POLITYKA MATERIAŁOWA
KIRCHHOFF POLSKA

Cel podstawowy

Celem kierownictwa zakładu Kirchhoff Polska jest takie zarządzanie materiałem aby zostały zaspokojone wszystkie wymagania i oczekiwania klienta. Dostarczanie klientom wyrobów we właściwej ilości, właściwego rodzaju, we właściwym ustalonym czasie i o wymaganym poziomie jakościowym, a także w oczekiwanej cenie traktowane jest jako podstawowy element zarządzania firmą.

Znaczenie

Poprzez zadowolenie i zaufanie klienta, a także przez stworzenie sprawnego i bezpiecznego środowiska pracy stwarzamy warunki rozwoju i budujemy przyszłość firmy.

Sposób realizacji

- Planowanie produkcji i zakupów oparte na zamówieniach klienta,
- Tworzenie tygodniowych planów z codzienną kontrolą realizacji,
- Codzienna kontrola i ocena stanu magazynów oraz złomu,
- Utrzymywanie odpowiednich stanów magazynowych zabezpieczających wysyłki do klienta,
- Ciągłe doskonalenie jakości i optymalizacja przepływów materiałowych,
- Stały kontakt z klientem poprzez wyznaczenie osób odpowiedzialnych za kontakty z każdym klientem,
- Okresowa ocena dostawców,
- Codzienne plany wysyłkowe i ich ocena (internal delivery performance),
- Elektroniczna wymiana danych z klientami i dostawcami

Metody

- Stosowanie metod zarządzania materiałowego wymaganych przez IATF16949,
- Szkolenia personelu dla uzyskania powszechnego zrozumienia i ciągłego doskonalenia metod zarządzania materiałowego,
- Optymalizacja zarządzania materiałowego z wykorzystaniem metodyki QOS,
- Stosowanie właściwych metod znakowania i identyfikacji materiałów i wyrobów,
- Stosowanie właściwych metod magazynowania opartych na zasadzie FI-FO,
- Stosowanie właściwych opakowań,
- Stosowanie procedur spełniających wymagania IATF16949,
- Okresowa ocena kierownictwa,
- Wdrożenie metod JIT, kanban, Milk-run

Dla koordynacji prac związanych z realizacją wymagań wynikających z IATF16949 i określonych w niniejszej polityce kierownictwo zakładu Kirchhoff Polska wyznacza Kierownika Logistyki jako osobę odpowiedzialną za całokształt funkcji Planowania Materiałowego i Logistyki w całym zakładzie.

Dyrektor Zakładu

Ryszard Muzyczka

Dyrektor Zarządzający

Janusz Soboń

Janusz Soboń

Mielec, Styczeń 2018